

# Содержание деятельности сельскохозяйственного потребительского кооператива

Почему Федеральный закон «О сельскохозяйственной кооперации» кажется таким сложным?

# СМЫСЛ СОЗДАНИЯ КООПЕРАТИВОВ - ПОВЫШЕНИЕ ДОХОДНОСТИ МАЛЫХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ

**СХО-  
МСП**

Сельскохозяйственные  
организации – субъекты  
МСП:

101 малых предприятий  
(осуществляющее  
сельхоздеятельность)

**КФХ**

Крестьянские  
(фермерские) хозяйства  
и ИП:

2 226 (осуществляющих  
сельхоздеятельность)

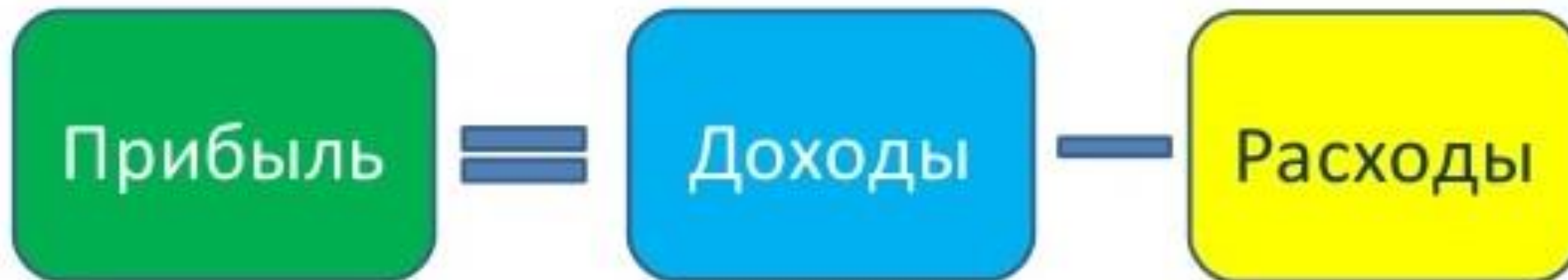
**ЛПХ**

Личные подсобные  
хозяйства:

190,1 тыс. ЛПХ,  
производящих  
сельскохозяйственную  
продукцию

## Цель сельскохозяйственной деятельности – получение доходности

- Доходы сельскохозяйственного товаропроизводителя – выручка от реализации продукции,
- Расходы: текущие затраты (зарплата, ГСМ, семена и т.д.) + капитальные затраты (техника, здания и т.д.)



Сельскохозяйственный товаропроизводитель работает  
ради прибыли  
Почему она меньше, чем ожидалась и как её повысить?

**Простой для понимания, удобный,  
неправильный ответ**

Потому, государство не обеспечило сельскохозяйственному товаропроизводителю «гарантированного заказа» или «справедливой цены» на его продукцию – чтобы выручка заведомо покрыла издержки.

Надо, чтобы государство «создало условия»

**Альтернативный ответ:**

Сельскохозяйственные товаропроизводители недополучают прибыль вследствие малого масштаба своей деятельности и повысить свою рентабельность могут только сами.

Кооперация может помочь это сделать в трёх случаях.

# I. Потеря дохода при сбыте продукции: почему она возникает и как её избежать



## II. Потеря дохода при снабжении ресурсами: почему она возникает и как её избежать



# III. Потеря дохода при использовании низкоэффективных техники и технологий. Как её избежать

**ЛТЗ-55**  
**1989 г.**

КФХ обрабатывает 50 га земли  
Используется маломощный трактор  
стоимостью 1,5 млн. руб., ежегодные  
расходы (ГСМ, запчасти, зарплата  
тракториста и т.д.) - 300 тыс. руб.



Приобретение более мощного и эффективного трактора невозможно, т.к.:  
- отсутствуют средства на такое приобретение,  
- большую часть времени купленный трактор будет простаивать.

**"Кировец"**  
**2023 г.**

20 КФХ создали кооператив по механизированной обработке почвы и обрабатывают 1000 га земли с использованием мощного трактора стоимостью 15 млн. руб., ежегодные расходы (ГСМ, запчасти, зарплата тракториста составляют 1,5 млн. руб.



КФХ с 50 га земли:

- затратил на приобретение 15 млн. руб. / 20 = 750 тыс. руб.,
  - оплачивает расходы в размере: 1,5 млн. руб. / 20 = 75 тыс. руб.
- Выгода при инвестициях:  $1500 - 750 = 750$  тыс. руб.,  
Выгода в текущих расходах:  $300 - 75 = 225$  тыс. руб.

# Кооператив не является «универсальным» средством решения всех проблем АПК

## **Проблемы, потенциально решаемые при помощи кооперации**

- Дороговизна ресурсов (ГСМ, семена и т.д.),
- Недоступность современной техники и технологий,
- Недоступность найма специалистов (ветеринар, зоотехник, агроном),
- Сбыт продукции на невыгодных условиях.

## **Проблемы, принципиально нерешаемые кооперацией**

- Малоземелье (отсутствие земли),
- Сокращение государственной поддержки АПК,
- Инфляционные риски,
- Налоговая нагрузка



# Нормативная база, регулирующая деятельность СПоК

На сельскохозяйственный потребительский кооператив распространяются положения:

- Гражданского Кодекса Российской Федерации,
- Федерального закона от 08.12.1995 г. № 193-ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации»

На сельскохозяйственный потребительский кооператив не распространяются положения:

- Федерального закона от 12.01.1996 г. № 7-ФЗ "О некоммерческих организациях"
- Закона РФ от 19.06.1992 г. № 3085-1 "О потребительской кооперации (потребительских обществах, их союзах) в Российской Федерации"

Государственная  
регистрация  
осуществляется  
аналогично  
регистрации  
юридических лиц -  
коммерческих  
организаций



Заявление по форме Р11001



Протокол собрания учредителей



Квитанция об оплате государственной пошлины



Устав

Часто кооперативы создаются людьми,  
которым это не нужно

Когда создание сельскохозяйственного потребительского кооператива противопоказано?

Случай № 1

Сельские жители собираются объединяться не для оказания услуг своим ЛПХ (снабженческих, сбытовых или иных), а для совместного производства сельскохозяйственной продукции (выращивания сельскохозяйственных животных, продукции растениеводства и т.д.).

**В этом случае правильным решением будет создать сельскохозяйственный *производственный* кооператив.**

Когда создание сельскохозяйственного потребительского кооператива противопоказано?

Случай № 2

Сельскохозяйственные товаропроизводители объединяются в кооператив для оказания услуг друг другу (например, одни производят корма, другие используют их для кормления животных).

**В этом случае правильным решением будет выстроить обычные рыночные отношения, отдельное юридическое лицо для этого не нужно.**

Когда создание сельскохозяйственного потребительского кооператива противопоказано?

Случай № 3

Под «кооперативом» понимается объединение разных участников товарной цепочки (поставщик кормов – фермер – переработчик сельхозпродукции – владелец магазина; иногда также: бухгалтер, автотранспортное предприятие и пр.)

**Участники торговой цепочки имеют противоположные экономические интересы – «кооперация» между ними невозможна. Правильным решением будет выстроить обычные рыночные отношения, основанные на рыночном согласовании цен.**

Когда создание сельскохозяйственного потребительского кооператива не имеет смысла (случай № 4)

Когда предполагается осуществление внутри кооператива т.н. «обмена паями» (для минимизации налогообложения).

**Пай – это актив, принадлежащий члену кооператива и подтверждающий его участие в формировании имущества кооператива (например, внесение части средств на строительство цеха). Обмен паями не имеет экономического смысла (как не имеет смысла обмен банковскими депозитами)**

Когда создание сельскохозяйственного потребительского кооператива противопоказано?

Случай № 5

Инвестор (инкубатор, питомник и т.д.) нанимает КФХ и сельских жителей для автономной работы (откорм молодняка птицы, выращивание ягодников и пр.), гарантируя закупку конечной продукции, авансируя деятельность, поставляя сырьё и ресурсы, технологию и пр.

**Это схема «контрактного фермерства», реализуемая через двусторонние хозяйственные договоры; кооператив для этого не нужен.**



Когда создание сельскохозяйственного потребительского кооператива противопоказано?

Случай № 6

Когда сельскохозяйственные товаропроизводители не ~~отдают себе отчёт, как именно их объединение обеспечит~~ им рост доходов (или снижение расходов).

**В этом случае инициаторам нужно дополнительно изучить вопрос (проконсультироваться с коллегами, с ревизионным союзом) и, возможно, снова вернуться к вопросу о создании кооператива, если понимание появилось**

Когда создание сельскохозяйственного потребительского кооператива противопоказано?

Случай № 7

Когда кооператив создаётся «при» частном перерабатывающем (торговом) предприятии, которое надеется увеличить свои мощности за счёт ожидаемой государственной поддержки.

**В этом случае кооператив лучше не создавать, потому что частное предприятие, ощущающее себя фактическим владельцем кооператива, не будет работать в интересах «членов», но только в интересах своего владельца.**

Когда создание сельскохозяйственного потребительского кооператива противопоказано?

Случай № 8

Когда кооператив создаётся при т.н. «опорном фермере», который предоставляет ресурсы хозяйства для того, чтобы быстро запустить деятельность кооператива.

Через некоторое время т.н. «опорный фермер» осознает себя как частный посредник (см. случай № 6).

**В этом случае кооператив лучше не создавать, а сразу формировать соответствующие мощности на базе данного КФХ за его собственный счёт.**

Когда создание сельскохозяйственного потребительского кооператива противопоказано?

Случай № 9

Когда инициатор (лицо или группа лиц) надеется через создание «кооператива» получить дополнительные средства из бюджета.

**В этом случае инициатору лучше сразу отказаться от деятельности, которая может повлечь за собой предусмотренную законом ответственность**

# PCO «Агроконтроль»

Российская саморегулируемая организация ревизионных союзов сельскохозяйственных кооперативов союз «Агроконтроль»

PCO  
«Агроконтроль»

107078, Москва, Садовая Спасская, д. 20, стр. 1, оф. 514

<http://agrokontrol.ru> (перечень лекций – раздел «Учёба»)

[info@agrokontrol.ru](mailto:info@agrokontrol.ru) – общие вопросы

[seminar@agrokontrol.ru](mailto:seminar@agrokontrol.ru) – обучение

+7 985 960 0913

+7 910 404 73 37